

Buchtipps von Jochen Treuz
13. Juli 2005

Manfred Ertl: Aktives Cash Flow-Management

Verlag Franz Vahlen, 2004, 191 Seiten, € 29,-, ISBN: 3800 63022

Der Autor

Dr. Manfred Ertl ist Dipl.-Betriebswirt und als Bereichsleiter Corporate Finance tätig. Daneben hat er Lehraufträge an den Fachhochschulen Rosenheim und München.

Das Buch

Inhalt des Buches ist die Liquiditätssicherung durch eine wertorientierte Unternehmensführung und eine effiziente Unternehmensführung.

Ausgehend von der Bedeutung der Liquidität für ein Unternehmen beginnt der Autor mit der Darstellung von grundsätzlichen Zusammenhängen. Er beschreibt sehr anschaulich, welche äußeren und inneren Einflussfaktoren beachtet werden müssen, und wie über die Feststellung der aktuellen Liquidität über eine Liquiditätsplanung Strategien und Maßnahmen zur Liquiditätssicherung entwickelt werden können.

Als Hilfestellung dazu sind im Buch einige Beispiele und Arbeitshilfen enthalten, so dass eigene Zahlen direkt eingesetzt und verwendet werden können.

Im zweiten Teil des Buches geht Ertl dann näher auf die wertorientierte Unternehmensführung und damit zusammenhängende Steuerungskennzahlen ein. Um eine wertorientierte, d.h. natürlich auch wertsteigernde Unternehmensführung durchzuführen, muss zunächst der Ist-Wert des Unternehmens bestimmt werden.

Folgerichtig liefert der Autor zunächst einen Überblick über mögliche Bewertungsverfahren. Dann folgt die richtige Ermittlung der Kapitalkosten und Suche nach internen und externen Werttreibern.

Zum Schluss des Buches werden Maßnahmen und Steuerungsinstrumente des Working Capital Management dargestellt. Auch hier finden sich zahlreiche Beispiele und Abbildungen, die bei der praktischen Umsetzung helfen.

Insgesamt stellt das Buch sehr gut strukturiert und gut nachvollziehbar Inhalte und Aufgaben eines Cashflow-Managements dar. Es eignet sich somit einerseits zur Gewinnung von grundlegenden Kenntnissen als auch als Arbeitsanleitung bei der Umsetzung in der Praxis.