



Schriftlicher Management-Lehrgang

mit qualifiziertem Teilnahmezertifikat

Alles, was Sie wissen müssen in 10 Lektionen:

Controlling & Accounting



- ✓ Souverän mit Begriffen und Methoden umgehen!
- ✓ Instrumente und Konzepte konkret anwenden!
- ✓ Über aktuelle Entwicklungen Bescheid wissen!

3. aktualisierte
Auflage!



Fachliche Leitung:



Prof. Dr. Volker Steinhübel
Institut für Controlling
Prof. Dr. Ebert GmbH, Nürtingen



Sie entscheiden, wann Sie lernen!

Wöchentlich erhalten Sie eine
Lektion per Post

Start: **14. Februar 2008**




MANAGEMENT CIRCLE[®]
E D I T I O N

Grußwort an die Leser

Sehr geehrte Damen und Herren,

in Zeiten verschärften Wettbewerbs und restriktiver Umfeldbedingungen kommt der Steuerung des Unternehmens eine existenzielle Bedeutung zu.

Controlling ist nicht alles, aber ohne Controlling ist Vieles nichts mehr.

Dieser Lehrgang, der die Verbindung zwischen Controlling und Accounting schafft, macht Sie mit den aktuellen Ideen, Entwicklungen und Instrumenten in diesen Bereichen vertraut und zeigt gleichzeitig deren praktische Anwendung auf.

Die Besonderheit des Lehrgangs liegt in der methodischen Aufbereitung in Form eines Fernlehrgangs und in der didaktischen Gestaltung empfängerorientierter Lektionen.

Viel Erfolg beim Durcharbeiten und Umsetzen der Lehrgangsinhalte zur Verbesserung Ihrer Performance.



Ihr

Prof. Dr. Volker Steinhübel

Warum ist dieser Lehrgang für Sie wichtig?

Was nach außen kommuniziert wird, muss nach innen gesteuert werden!

In der Praxis wachsen Controlling und Finanz-/Bilanzwesen stärker zusammen.

Der moderne Controller entwickelt sich heute zum so genannten „Biltroller“ mit fundiertem Finanz- und Controlling-Know-how. Das hat auch entscheidende Auswirkungen auf Ihr erforderliches Controlling-Know-how!

Schritt für Schritt erläutern wir Ihnen die Begriffe, Zusammenhänge und Instrumente und vervollständigen Ihr Verständnis für finanzielle Zusammenhänge.

Sie wollen sich nicht durch Berge von Fachliteratur arbeiten? Wir machen es Ihnen leichter:

Sie erhalten einen kompakten Überblick über die wichtigsten Controlling-Instrumente und einen praxisorientierten Einstieg in die Kostenrechnung.

Lernen Sie neben traditionellen Ansätzen auch neue und innovative Entwicklungen im Controlling und Finanz-/Bilanzwesen kennen!

Kein Fach-Chinesisch, keine lange Theorie – kompakt, praxisnah und verständlich haben wir eine komplexe Materie für Sie aufbereitet!

Die einzelnen Lektionen sind inhaltlich aufeinander abgestimmt und machen Sie **Schritt für Schritt fit für**

- **Accounting und Finanzmanagement**
- **Kostenrechnung und Kostenmanagement**
- **Investitions-, Prozess- und Risikocontrolling**
- **Operatives Controlling, Kennzahlen und Planung**
- **Strategisches Controlling und Reporting**

Ihr Ansprechpartner für inhaltliche Fragen zu diesem Lehrgang:



Bernd Kampe

Lehrgangs-Manager

Tel.: 06196/4722-679

E-Mail: kampe@managementcircle.de

Und so lernen Sie los...

Wöchentlich erhalten Sie auf dem Postweg eine Lektion. Diese wurde von unseren Autoren didaktisch so für Sie aufbereitet, dass Sie selbständig und in Ihrem eigenen Lerntempo einsteigen können.

Übungsaufgaben mit Musterlösungen am Ende jeder Lektion dienen der eigenen Kontrolle des Erlernten und erleichtern Ihnen den Praxistransfer.

Im Anschluss an die letzte Lektion erhalten Sie Ihr persönliches Teilnahmezertifikat. Hiermit dokumentieren Sie die hochwertige Erweiterung Ihres Fachwissens.

Zeitplan

Start: 14. Februar 2008 mit Zusendung der ersten Lektion

Ende: 17. April 2008 mit Zusendung der letzten Lektion

Auf dem Postweg erhalten Sie wöchentlich eine Lektion des schriftlichen Lehrgangs **Controlling & Accounting**.

6 gute Gründe für Ihre Teilnahme an unserem schriftlichen Lehrgang

- ✓ **Top-aktuell und praxisbezogen** – Die namhaften Autoren sind erfahrene Praktiker und didaktisch kompetent
- ✓ **„Wissen pur“ in Form von überschaubaren, für Sie hervorragend aufgearbeiteten Lektionen**
- ✓ **Höchstes Maß an Flexibilität und Unabhängigkeit in der Erweiterung und Aktualisierung Ihres Fachwissens**
- ✓ **Selbstkontrolle Ihres Lernerfolgs durch praxisrelevante Übungsaufgaben mit Musterlösungen am Ende jeder Lektion**
- ✓ **Vielseitig hilfreiches Nachschlagewerk für Ihren Arbeitsalltag**
- ✓ **Zertifizierung Ihrer Weiterbildung durch Management Circle, den anerkannten Bildungspartner der Unternehmen**

Unsere Leistungen

- 10 umfangreiche, aufeinander abgestimmte Lektionen
- Zu jeder Lektion Übungsaufgaben mit Musterlösungen
- Fachliche und organisatorische Unterstützung durch die Autoren und das Management Circle Team
- Einstiegspaket inklusive Lernmaterialien
- Ihr persönliches Teilnahmezertifikat



Fachliche Leitung
Prof. Dr. Volker Steinhübel
Geschäftsführer,
Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH

Lektion 1

Einführung in das Controlling

- Veränderung des Controlling
- Controlling als Managementfunktion und Führungskonzeption
- Planung – Kontrolle – Information: Grundelemente des Controlling
- Operatives versus strategisches Controlling
- Organisatorische Gestaltung des Controlling
- Anforderungsprofil eines modernen Controller

Prof. Dr. Volker Steinhübel
Geschäftsführer,

Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH, Nürtingen

Lektion 2

Accounting und Finanzcontrolling

- Grundlagen der Buchführung
 - Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung
 - Das richtige Buchen auf Konten
- Der Jahresabschluß nach HGB und DRSC
- Positionen des handelsrechtlichen Jahresabschlusses
- Handelsrechtliche Bewertungsvorschriften
- Basics des betrieblichen Finanzmanagements
- Optimierung der Finanzierung

Prof. Dr. Thomas Schempf

Fachbereich Allgemeine Betriebswirtschaft,
SRH Fernfachhochschule Riedlingen, Riedlingen

Lektion 3

Internationale Rechnungslegung: Auswirkungen auf das Controlling

- IAS/IFRS mit Auswirkungen auf das Controlling
- Überblick über die relevanten Vorschriften:
 - IAS 14 – Segmentberichterstattung
 - IAS 35 – Impairment of Assets
 - IAS 17 und 19 – Off-Balance-Sheet-Finanzierung
 - IAS 11 – Projektcontrolling
- Veränderungen der internen Steuerungskennzahlen und Reportinginhalte
- Verzahnung von interner und externer Erfolgsrechnung
- Auswirkungen auf die Informationssysteme des Controlling
- Auswirkungen auf Organisation und Prozesse

Prof. Dr. Carsten Padberg

Professor für Rechnungswesen,

Fachhochschule der Wirtschaft (FHDW), Paderborn

Lektion 4

Kostenrechnungssysteme und Kostenmanagement

- Kostenrechnung im Überblick: Begriffe, Abgrenzungen und Definitionen
- Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung
- Kostenartenrechnung – Kostenstellenrechnung – Kostenträgerrechnung
- Moderne Methoden der Kostensteuerung
- Target-Costing: Was darf ein Produkt kosten?
- Projektkostenplanung:
Kosten gezielt ermitteln und kalkulieren

Jochen Treuz

Freier Trainer für Controlling & Bilanzierung, Weinheim

Lektion 5

Finanz- und Prozess-Kennzahlen zur internen Steuerung

- Bedeutung von Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung
 - Anforderungen an Kennzahlen
 - Aussagefähigkeit von Kennzahlen
- Aufbau und Anwendung von Kennzahlensystemen
- Kennzahlen im Überblick
- Spezialaspekte der Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen
- Fallstudie: Konkrete Anwendung von Kennzahlen am Beispiel

Dr. Werner Gleißner

Geschäftsführer,

Dr. Herbert Lienhard

Partner,

RMCE RiskCon GmbH & Co. KG, Leinfelden-Echterdingen

Lektion 6

Investitions-Controlling

- Methoden der Investitionsplanung
- Qualitative Investitionsrechnung: Checklisten und Nutzwertanalysen
- Quantitative Investitionsrechnung: Statische und dynamische Verfahren
- Berücksichtigung von Steuern
- Planung von Investitionsbudgets
- Methoden der Investitionsrechnung bei Unsicherheit
- Steuerung und Kontrolle von Investitionen

Dr. Andreas Siemes

Geschäftsführer,

Tina Püthe

Consultant,

BMS Consulting GmbH, Düsseldorf

Lektion 7

Prozess- und Risikocontrolling

- Organisation und Gestaltung eines Prozesscontrolling
- Instrumente des Prozesscontrolling
- Einbindung des Prozesscontrolling in die Unternehmenssteuerung
- Der Risikomanagement-Prozess
- Organisation des Risikomanagements
- Implementierung von Risikomanagementsystemen
- Verknüpfung des Risikomanagementsystems mit der Balanced Scorecard

Bernd Krieg
Geschäftsführer,
K2 Management Service GmbH, Karlsruhe

Lektion 8

Planungssysteme und Budget

- Abgrenzung der Begrifflichkeiten
- Budgetierungsprozess und -systeme
- Klassische Budgetierung und aktuelle Trends
- Integrierte Budgetierung
- Budgetierungssoftware: Systeme im Vergleich

Peter Stark
Niederlassungsleiter,
Winterheller Software GmbH, Berlin

Lektion 9

Berichtswesen und Reporting

- Anforderungen des Controlling an ein modernes Management Reporting
- Grundfragen und Informationsgrößen im Reporting
- Segment Reporting
- Risikoberichterstattung
- Auswirkungen des Impairment-Tests auf die interne Steuerung
- Ausblick: Zusammenwachsen des internen und externen Reporting

Dr. Thomas Padberg
Geschäftsführer,
Trapeza Consulting GmbH, Paderborn

Lektion 10

Strategisches Controlling mit Balanced Scorecard und Strategy Maps

- Grundlagen des strategischen Controlling
- Klassische Instrumente und Methoden
- Planungsinstrumente
- Kontrollinstrumente
- Informationsinstrumente
- Aktuelle Instrumente und Methoden
- Wertsteigerungsanalyse
- Balanced Scorecard
- Strategy Maps

Prof. Dr. Volker Steinhübel

Das Autorenteam

Die Autoren des Lehrgangs sind Experten mit langjähriger Praxiserfahrung im Controlling.

Sie sind als Leiter Finanzen, Autoren oder als Wissenschaftler und Trainer in namhaften Unternehmen tätig.

Mit dieser Expertise stellt Management Circle seit 18 Jahren erfolgreich eine sehr praxisorientierte Wissensvermittlung nach neuesten Erkenntnissen auf diesem Gebiet sicher.

Für wen ist dieser Lehrgang konzipiert?

- Fach- und Führungskräfte, die bereichsübergreifend und kompakt in das Controlling und Accounting einsteigen wollen
- Fach- und Führungskräfte der Bereiche Finanzen, Rechnungswesen und Controlling, die ein umfassendes Update wollen
- Neu- oder Quereinsteiger im Controlling, die sich intensiv auf ihre neuen Aufgaben vorbereiten wollen
- Zukünftige Unternehmensleiter, die die Sprache ihres Controllers sprechen oder im Tagesgeschäft das erforderliche Selbstcontrolling realisieren wollen

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!
Zu allen Themenbereichen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Zeitverlust – passgenau für Ihren Bedarf!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Dirk Gollnick
Tel.: 0 61 96/47 22-646
E-Mail: gollnick@managementcircle.de

Bitte beachten Sie auch unseren Lehrgang:

Beteiligungscontrolling

27. März 2008 – 12. Juni 2008

Schriftlicher Lehrgang in 12 Lektionen

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne Roman Kern,
Tel.: 061 96/ 47 22-800, Fax 0 61 96/ 47 22-888
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Das Autorenteam



Fachliche Leitung:

Prof. Dr. Volker Steinhübel,

ist Geschäftsführer der Institut für Controlling **Prof. Dr. Ebert GmbH**, Nürtingen. Schwerpunkte seiner Tätigkeit liegen in den Bereichen Strategisches Controlling, Controlling als Managementfunktion und Führungskonzeption, Balanced Scorecard sowie Wertsteigerungsanalysen. Er berät Unternehmen aller Größen und Branchen sowie öffentliche Verwaltungen. Darüber hinaus lehrt Prof. Dr. Volker Steinhübel an der SRF Fernfachhochschule Riedlingen Betriebswirtschaftslehre und Controlling.



Dr. Werner Gleißner

ist Geschäftsführer der **RMCE RiskCon GmbH** sowie Vorstand der FutureValue Group AG. Seine Beratungsschwerpunkte liegen u.a. in der Entwicklung und Umsetzung ganzheitlicher Risikomanagement- und Ratingstrategien sowie der Weiterentwicklung von Methoden der Risikoaggregation und der wertorientierten Unternehmenssteuerung. Er nimmt Lehraufträge an der TU Dresden sowie European Business School wahr. Er ist Autor zahlreicher Fachbücher und Artikel sowie Herausgeber der Loseblattsammlung „Risikomanagement im Unternehmen“.



Bernd Krieg

Dipl.-Kfm., ist seit 2006 Geschäftsführer der **K2 Management Service GmbH** in Karlsruhe. Zuvor war er seit Januar 2004 Leiter Finanzen bei der reinisch AG und verantwortlich für die Bereiche Finanzbuchhaltung, Controlling und Einkauf. Darüber hinaus war er Projektleiter BSC, deren Implementierungsphase im Februar 2003 abgeschlossen wurde. Zuvor arbeitete Bernd Krieg im Konzerncontrolling bei der TMF GmbH & Co. KG in Karlsruhe.



Dr. Herbert Lienhard

ist seit 2000 Partner der **RMCE RiskCon GmbH & Co.KG** und Leiter RiskTransfer in Leinfelden-Echterdingen sowie Mitglied im Risk Management Competence Center Europe. Er ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen und Lehrbeauftragter an Hochschulen. Zuvor war Dr. Lienhard im Kreditbereich internationaler Grossbanken sowie bei Industrieunternehmen beschäftigt. Danach hatte er mehrere Jahre Führungspositionen in der internationalen Industrieversicherung inne.



Prof. Dr. Carsten Padberg

ist Dozent an der **Fachhochschule der Wirtschaft** in Paderborn und Dresden sowie Geschäftsführer der Akademie für Rechnungswesen GmbH in Paderborn. Neben Lehraufträgen für Rechnungswesen und Controlling an der Universität Paderborn und der Fachhochschule Südwestfalen in Hagen ist er Dozent und Berater zu den Themen Corporate Finance, Controlling, Internationale Rechnungslegung. Er ist Verfasser zahlreicher Veröffentlichungen zu o.g. Themengebieten.



Dr. Thomas Padberg

ist Geschäftsführer der **Trapeza Consulting GmbH** und Lehrbeauftragter an der Fachhochschule der Wirtschaft Paderborn und der Fachhochschule Hagen. Seine Schwerpunkttätigkeit liegt in der externen Jahresabschlussanalyse von Kreditinstituten und der externen Jahresabschlussanalyse von IAS/IFRS- Abschlüssen. Daneben

hat er mehr als 100 Artikel und Bücher im Bereich Rechnungswesen verfasst, darunter die Bücher „Bilanzanalyse nach IFRS“ und „Bankbilanzanalyse“.



Tina Pütke

ist als Consultant bei der **BMS Consulting GmbH** tätig. Ihre Beratungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Bankencontrolling und Risikomanagement. Sie absolvierte nach der Ausbildung zur Bankkauffrau das Studium der Wirtschaftswissenschaften an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster und der Université IX Paris- Dauphine. Seit 2004 arbeitet sie als Dozentin an den Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie Münster.



Prof. Dr. Thomas Schempf

ist seit 1998 als Professor für Allgemeine Betriebswirtschaft an der **Fernfachhochschule Riedlingen** mit den Schwerpunkten Banking & Finance sowie Accounting & Controlling tätig. Zuvor war er nach seiner Ausbildung zum Bankkaufmann bei der Dresdner Bank AG und Studium der Betriebswirtschaft an der Universität Erlangen-Nürnberg mit anschließender Promotion zum Dr. rer. pol. als Programm- und Regionalmanager bei der Bankakademie in Frankfurt am Main beschäftigt.



Dr. Andreas Siemes

Dipl.-Kfm., ist Geschäftsführer der **BMS Consulting GmbH**. Er ist Experte für Risikomanagement und Projektcontrolling. In diesem Zusammenhang ist er verantwortlich für die Entwicklung der Softwaretools Risk-Reporter, Due Diligence Project und MinD. Aktuell berät er international und national tätige Unternehmen bei der Konzeption und der Umsetzung von Risikomanagementsystemen.



Peter Stark

ist seit 1998 verantwortlich für den Aufbau von Tochterunternehmen der **Winterheller Software GmbH** und derzeit als Niederlassungsleiter in Berlin tätig. Seine Kernkompetenzen liegen im Bereich Controlling, insbesondere Planung, Budgetierung und Unternehmenssteuerung. Zuvor war er als Senior Partner eines Beratungs- und Softwareunternehmens für die Implementierung von Planungs- und Controlling-Systemen sowie von Budgetierungssystemen zuständig.



Jochen Treuz

Dipl.-Kfm, arbeitet seit 1997 als freiberuflicher Trainer. Schwerpunkt seiner Tätigkeit ist die Durchführung von Seminaren zu den Themen Bilanzen und Bilanzanalyse nach HBG und IAS/IFRS, Controlling sowie Kosten- und Leistungsrechnung. Er ist Herausgeber des monatlich erscheinenden Themenbriefs „Rechnungswesen & Controlling“ sowie Autor des Fachwörterbuches „Rechnungswesen & Controlling“. Jochen Treuz hat an der Universität Mannheim Betriebswirtschaftslehre mit den Vertiefungen Wirtschaftsprüfung und Treuhandwesen sowie Steuerlehre studiert.

Schriftlicher Management-Lehrgang: Controlling & Accounting

Mit Wissen wachsen – Bildung für die Besten

Herausgeber dieses schriftlichen Management-Lehrgangs ist die Management Circle Verlag GmbH.

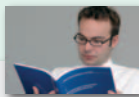
Management Circle, anerkannter Bildungspartner der Unternehmen, bietet ein umfangreiches, modernes Bildungsangebot für Fach- und Führungskräfte an. Die schriftlichen Management-Lehrgänge ermöglichen das flexible Lernen unabhängig von Raum und Zeit. Diese individuelle Lernform entspricht den hohen Qualitätsanforderungen der Kunden von Management Circle.

Wer an diesem schriftlichen Lehrgang teilnehmen sollte

- **Fach- und Führungskräfte**, die bereichsübergreifend und kompakt in das Controlling und Accounting einsteigen wollen
- Fach- und Führungskräfte der Bereiche **Finanzen, Rechnungswesen und Controlling**, die ein umfassendes Update wollen
- **Neu- oder Quereinsteiger** im Controlling, die sich intensiv auf ihre neuen Aufgaben vorbereiten wollen
- Zukünftige **Unternehmensleiter**, die die Sprache ihres Controllers sprechen oder im Tagesgeschäft das erforderliche Selbstcontrolling realisieren wollen

6 gute Gründe an diesem schriftlichen Lehrgang teilzunehmen

- 1 **Top-aktuell und praxisbezogen:** Die namhaften Autoren bieten Expertenwissen brandaktuell aus der Praxis für die Praxis
- 2 **Kompaktes Wissen pur:** In Form von überschaubaren, für Sie hervorragend aufgearbeiteten Lektionen.
- 3 **Unabhängig und flexibel:** Sie können Ihr Wissen aktualisieren und vertiefen, wann, wo und wie Sie möchten.
- 4 **Selbstkontrolle Ihres Lernerfolgs:** Durch praxisrelevante Übungsaufgaben mit Musterlösungen am Ende jeder Lektion.
- 5 **Schlagen Sie nach:** Dieser schriftliche Lehrgang ist ein unverzichtbares Nachschlagewerk für Ihren Arbeitsalltag.
- 6 **Ihr persönliches Teilnahmezertifikat:** Damit belegen Sie Ihre hochwertige Weiterbildung durch Management Circle.



Leseprobe des Lehrgangs

Unter <http://www.mc-edition.de/02L1277s> erhalten Sie einen Auszug einer Lektion zum kostenlosen Download. Überzeugen Sie sich von der außerordentlichen Qualität und Praxisnähe der Beiträge!

Teilnahmebedingungen

Dieser schriftliche Lehrgang umfasst 10 Lektionen, ein Einstiegs paket sowie Ihr qualifiziertes Teilnahmezertifikat. Die Teilnahmegebühr beträgt € 1.695,- zzgl. der gesetzlichen MwSt. Ab der dritten Buchung dieses Lehrgangs aus einem Unternehmen erhalten Sie einen **Preisnachlass von 10%**. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung. Ihre Anmeldung können Sie innerhalb von 14 Tagen nach deren Eingang schriftlich widerrufen.

Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zum schriftlichen Management-Lehrgang an:

Controlling & Accounting

02L1277

Start: 14. Februar 2008

Ende: 17. April 2008

Bitte hier anmelden!

1 NAME / VORNAME

POSITION / ABTEILUNG

2 NAME / VORNAME

POSITION / ABTEILUNG

3 NAME / VORNAME

POSITION / ABTEILUNG

FIRMENNAME

STRASSE / POSTFACH

PLZ / ORT

TELEFON / FAX

Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist!

Sie erhalten so schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Lehrgang fest einplanen können.

E-MAIL

DATUM / UNTERSCHRIFT

Hinweis nach § 28 VI BDSG: Sie können bei uns der Verwendung Ihrer Daten widersprechen, wenn Sie in Zukunft keine Prospekte mehr erhalten möchten.

➔ Fax: 0 61 96/47 22-999

Wir beraten Sie gerne!



Anmeldung: Manuela Rother

Telefon: 0 61 96/47 22-700

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Per Post: Management Circle Verlag GmbH

Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.



Kundenservice: Roman Kern

Telefon: 0 61 96/47 22-800

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Aktuelle Veranstaltungsangebote: www.managementcircle.de

Hier online anmelden! www.mc-edition.de/02L1277