

Controlling und Bilanzierung kompakt

Bringen Sie Ihr Finanz-Know-how auf den neuesten Stand

Fit im Controlling, sicher im Finanzgeschäft:

- ◆ So leicht können Planung und Budgetierung sein
- ◆ Steuern Sie Kosten, Liquidität und Rentabilität langfristig
- ◆ Verstehen und interpretieren Sie wichtige Kennzahlen
- ◆ Setzen Sie Instrumente zur Unternehmenssteuerung effektiv ein

Experte im Rechnungswesen, Profi im Jahresabschluss:

- ◆ Interpretieren und hinterfragen Sie Bilanzen gekonnt
- ◆ Wenden Sie die HGB- und IFRS-Vorschriften richtig an
- ◆ Hinterfragen Sie Informationen aus Jahresabschluss und GuV kritisch
- ◆ Entwickeln Sie Ihren Abschlussprozess zum Fast Close weiter

Mit exklusiven Praxisberichten:

- ✓ **Shell Deutschland Oil GmbH:** Budgets – Korsett, Verpflichtung oder Rettungsseil?
- ✓ **Gerresheimer AG:** Prioritätensetzung bei der Modernisierung des Konzernreportings

Mit den Controlling- und Bilanzierungsexperten:



Michael Esser
Shell Deutschland Oil GmbH



Jochen Treuz
Experte für Controlling und Bilanzierung, Trainer und Buchautor



Sandra Volmer
Gerresheimer AG

Ihr Seminarleiter:

Jochen Treuz

Experte für Controlling und Bilanzierung, Trainer und Buchautor, Weinheim

1. Seminartag

Schnittstellen zwischen internem und externem Rechnungswesen

- Aufgaben und Verbindungen
- Harmonisierung zwischen Accounting und Controlling
- Reporting: Teil des internen wie externen Rechnungswesens

Bilanzen lesen und verstehen

- Buchhaltung und Bilanzierung
- Vermögens-, Finanz- und Ertragslage richtig analysieren
- Frühzeitige Krisenerkennung
- Liquiditätsengpässe erkennen
- Harmonisierung von Controlling und Accounting
- Schnittstelle: Segmentberichterstattung

Bilanzverständnis: Grundlage der Bilanzierung

- Gesetzliche Vorschriften und Grundlagen der Bilanzierung
- Gliederung der Bilanz
- Bilanzierungsgrundsätze und -vorschriften
- Nationale und internationale Rechnungslegungsvorschriften
 - HGB: Bilanzierung nach deutschem Recht
 - BilMoG und BilRUG: Aktuelle Änderungen bei der Bilanzierung nach HGB
 - IFRS: International Financial Accounting Standards und deren Bedeutung
- Fristen, Maßgeblichkeit, Politik
- Handels- und steuerrechtliche Bilanz im Überblick
- Die E-Bilanz

Der Jahresabschluss: Eine praktische Analyse

- Bestandteile des Jahresabschlusses: Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang und Lagebericht
- Analyse der Vermögenslage: Vermögensstruktur
- Analyse der Finanzlage: Eigenkapitalquote, Verschuldungsgrad, Unternehmensfinanzierung und Leverage-Effekt

Die Gewinn- und Verlustrechnung

- Inhalt der GuV und Unterschied zur Bilanz
- GuV nach Umsatz- und Gesamtkostenverfahren
- Gewinnbegriffe der GuV

Die wichtigsten Bilanzposten nach IFRS und dem „neuen“ HGB: Teil I

- Anlagevermögen und Umlaufvermögen
- Bilanzierung von Eigen- und Fremdkapital
- Korrekte Verbuchung von Geschäftsvorfällen
- Anschaffungs- und Herstellkosten
- Abschreibungen und Abschreibungsmethoden
- Forschungs- und Entwicklungskosten

2. Seminartag

Die wichtigsten Bilanzposten nach IFRS und dem „neuen“ HGB: Teil II

- Cashflow und Kapitalflussrechnung
- Forderungen
- Leasing
- Immaterielle Vermögenswerte
- Die wichtigsten Rückstellungsarten und deren bilanzpolitische Bedeutung
- Latente Steuern

Bilanzpolitik und -analyse: Was sagt die Bilanz aus?

- Spielräume in der „Bilanzkosmetik“ anhand von praktischen Beispielen
- Auswirkungen auf Vermögens- und Gewinnausweis und Steuern

Aktives Kostenmanagement: Die Kosten im Griff

- Kostenrechnung und Controlling
- Moderne vs. traditionelle Kostenrechnung
- Aufbau und Inhalt von Kostenrechnungssystemen
- Kostenmanagementsysteme

Was muss Controlling heute leisten?

- Aufgaben: Planung, Kontrolle und Steuerung
- Controlling-Philosophie: Vom Zahlenknecht zum Unternehmensnavigator
- Hauptaufgaben des Controllings: Unternehmenssteuerung, Umfeldanalyse und Risiken beherrschen
- Neue Aufgabenfelder im Controlling
- Harmonisierung von internem & externem Rechnungswesen
- Schnittstellen zum Accounting und zur Bilanzierung
- Controllingprozesse und -systeme

Operatives vs. Strategisches Controlling

- Instrumente und Methoden
- Von den Unternehmenszielen zu operativen Maßnahmen
- Strategische Ziele und deren Kennzahlen

Budgets – Korsett, Verpflichtung oder Rettungsseil?

- Aktuelle statische Betrachtung
- Der Targets & Resources-Prozess im Shell-Konzern
- Ist Budgeting noch zeitgemäß?
- Essayistische Betrachtung anhand der Beyond Budgeting-Bewegung: Trend oder Utopie?

Michael Esser, Procurement Representative,
Shell Deutschland Oil GmbH, Wesseling



Ihr Seminarleiter:

Jochen Treuz

3. Seminartag

Planungsprozess: Budgetierung leicht gemacht

- Aktuelle Anforderungen an Planung und Budgetierung
- Von der strategischen Planung zum Budget
- Vor- und Nachteile von Planungs- und Budgetierungsmethoden
- Maßnahmen zur Reduktion der Komplexität
- Neue Budgetierungsansätze: Beyond Budgeting, Better Budgeting

Unternehmenssteuerung: Professionelles Controlling als maßgeblicher Beitrag zur Unternehmenssteuerung

- Wertorientiertes Controlling: EVA® & Co.
- Die Balanced Scorecard im Controlling
- Strategien bewerten und quantifizieren
 - Wertkettenanalyse
 - Liquiditätsplanung und -steuerung
 - Cashflow als Steuerungsgröße
 - Wertorientierte Steuerung und Berechnung des Shareholder Value
 - Die Balanced Scorecard

Reporting: Auf's Wesentliche konzentrieren

- Klare Zielsetzung und strukturierte Vorbereitung als Voraussetzung eines guten Reportings
- Informationssysteme: Klassisches Berichtswesen vs. Management Reporting
- Zielgruppenorientiertes Reporting: Wer braucht welche Zahlen?
- Reporting Design: Grundlegende Gestaltungsregeln und -elemente

Prioritätensetzung bei der Modernisierung eines Konzernberichtswesens

- Group Accounting als „Dienstleistung“
- Anknüpfungspunkte für eine Modernisierung des Berichtswesens
 - Harmonisierte Berichterstattung bzw. Organisation
 - Prozessoptimierungen und Fast Close
 - IT-Anbindung

Sandra Volmer, Senior Group Accountant,
Gerresheimer AG, Düsseldorf



Michael Esser

Diplom-Kaufmann, ist Procurement Representative im Bereich Instandhaltung der **Shell Deutschland Oil GmbH**. Er ist dort für die Entwicklung und Umsetzung von Strategien in den Bereichen Instandhaltungs-Services und Maschinen verantwortlich. Zuvor war er Project Controller Mayor Projects und verantwortete darüber hinaus das Accounting, Controlling und die Wirtschaftlichkeitsrechnungen sowie alle sonstigen finanziellen Belange von Großinvestitionen. Nach einigen Jahren bei großen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften war Michael Esser u. a. als Head of Accounting und Management Information bei Shell Deutschland Oil GmbH und als Department Manager Accounts Payable bei der Lekkerland-Tobaccoland GmbH & Co. KG tätig.



Jochen Treuz

Diplom-Kaufmann, ist seit 1997 als freiberuflicher Trainer, Berater und Autor tätig. Schwerpunkt seiner Tätigkeit ist die Durchführung von Seminaren zu den Themen Bilanzen und Bilanzanalyse nach HGB und IFRS, Controlling sowie Kosten- und Leistungsrechnung. Er ist unter anderem Autor des Fachwörterbuchs „Rechnungswesen & Controlling“ sowie Mitautor der Fachbücher „Professionelles Liquiditätsmanagement“ und „Grundlagen des Controllings“. Anfang 2016 erschien sein neues Buch „Bilanzanalyse in der Praxis“.



Sandra Volmer

Diplom-Betriebswirtin und Bachelor of Arts (Hons) in Commerce, ist im Group Accounting als Senior Group Accountant der **Gerresheimer AG** beschäftigt. Dort ist sie für die Betreuung und Beratung einiger Tochtergesellschaften u. a. in IFRS-Fragestellungen verantwortlich. Ferner arbeitet sie bei der Erstellung der Quartals- und Jahresabschlüsse mit.

Seminarzeiten

Am 1. Seminartag: Empfang mit Kaffee und Tee,
Ausgabe der Seminarunterlagen ab 8.45 Uhr

	Beginn des Seminartages	Business Lunch	Ende des Seminartages
1. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 – 14.00 Uhr	ca. 18.00 Uhr
2. Seminartag	9.00 Uhr	12.30 – 13.30 Uhr	ca. 17.30 Uhr
3. Seminartag	9.00 Uhr	12.30 – 13.30 Uhr	ca. 17.30 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teeпаusen in Absprache mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern vorgesehen.

Zum Seminarinhalt

Zur effizienten Steuerung und Bewertung eines Unternehmens benötigen Sie fundiertes finanzwirtschaftliches Know-how. Sie müssen das Controlling und seine Aufgaben genauso verstehen, wie Sie einen Jahresabschluss und eine Bilanz richtig interpretieren müssen. Nur so können Sie die Vermögens- und Ertragslage richtig beurteilen und die richtigen Hebel zur erfolgreichen Steuerung des Unternehmens einsetzen. Was nach außen kommuniziert wird, muss nach innen gesteuert werden.

Getrieben durch internationale Rechnungslegungsstandards und das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz, wachsen das interne und externe Rechnungswesen immer weiter zusammen.

Alles, was Sie über Controlling und Finanzen wissen müssen

Schritt für Schritt erläutert Ihnen unser erfahrener Experte die Begriffe, Zusammenhänge sowie Instrumente und vervollständigt Ihr Verständnis für finanzielle Zusammenhänge.

Die einzelnen Tage bauen inhaltlich aufeinander auf und machen Sie fit für:

- ✓ Kostenrechnung und Finanzmanagement
- ✓ Planung und Budgetierung
- ✓ Controlling und Unternehmenssteuerung
- ✓ Jahresabschluss und Bewertung
- ✓ Bilanzanalyse und Kennzahlen

Nutzen Sie die Chance und bringen Sie Ihr Controlling- und Finanzwissen auf den neuesten Stand!

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

Dieses dreitägige Intensiv-Seminar vermittelt Ihnen schnell, übersichtlich und leicht verständlich das wichtigste Know-how zum internen und externen Rechnungswesen. Sie lernen **operative** und **strategische Controllinginstrumente** kennen, mit denen Sie Ihr Unternehmen noch besser steuern können. Praxisnah erfahren Sie, wie Sie eine **Bilanz lesen** und **richtig verstehen**.

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Sina vom Knappen
Junior Projektmanagerin
Tel.: + 49 6196 5908-0
E-Mail: sina.vomknappen@imw.de

Ihre Vorteile auf einen Blick

- ✓ Unsere erfahrenen Referenten vermitteln Ihnen die Inhalte anhand **praktischer Beispiele**
- ✓ Das Seminar bietet ausreichend Raum für Ihre **individuellen Fragen**
- ✓ Die **ausführlichen Seminarunterlagen** bieten Ihnen die Möglichkeit, das Gelernte jederzeit aufzufrischen
- ✓ Sie hören exklusive Praxisberichte der **Shell Deutschland Oil GmbH** und der **Gerresheimer AG**

Beachten Sie auch folgende Finanz- und Controlling-Seminare:

Die neuen GoBD

- 17. April 2018 in München
- 12. Juni 2018 in Köln
- 18. Oktober 2018 in Frankfurt/M.

Aufbau einer modernen Budgetierung

- 09. und 10. April 2018 in Köln
- 27. und 28. September 2018 in Frankfurt/M.

Nationale und europäische Fördermittel

- 24. und 25. April 2018 in Frankfurt/M.
- 15. und 16. Oktober 2018 in München

Excel für Controller + PowerPivot

- 02. – 03. und 04. Juli 2018 in München
- 05. – 06. und 07. Dezember 2018 in Frankfurt/M.

Vom Finanz- zum Strategie-Controlling

- 19. und 20. Juli 2018 in München
- 11. und 12. Dezember 2018 in Köln

Begeisterte Teilnehmerstimmen:

- **„Ich kam, sah, hörte, staunte, lernte und bin top informiert!“**
- **„Tolles Seminar. Absolut empfehlenswert!“**
- **„Komplexe Inhalte super verständlich vermittelt!“**
- **„Sehr hilfreiche Unterlagen zur Nachbearbeitung!“**
- **„Absolute Experten mit viel Praxiserfahrung!“**

Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an alle, die sich auf Ihren **Einstieg im Controlling** oder im **Finanzbereich** vorbereiten wollen sowie an **Leiter** und **leitende Mitarbeiter** der Bereiche **Finanz- und Rechnungswesen, Controlling, Unternehmensplanung und -entwicklung** sowie **Risikomanagement**, die ein umfassendes Update wollen. Weiterhin angesprochen sind **Mitglieder der Geschäftsleitung** und des **Vorstands** sowie interessierte **Berater**.

Termine und Veranstaltungsorte

15. bis 17. Mai 2018 in Köln 0513434

Leonardo Hotel Köln

Waldecker Str. 11-15, 51065 Köln
 Telefon: +49 221 67090, Fax: +49 221 6709321
 E-Mail: info.koeln@leonardo-hotels.com
www.leonardo-hotels.de

04. bis 06. Dezember 2018 in Frankfurt/M. 1213435

Novotel Frankfurt City

Lise-Meitner-Strasse 2, 60486 Frankfurt/M.
 Telefon: +49 69 793030, Fax: +49 69 79303930
 E-Mail: h1049@accor.com
www.novotel.com

Sie benötigen eine Übernachtung?

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf IMW vor.

So melden Sie sich an

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das eintägige Seminar beträgt inklusive Business Lunch, Erfrischungsgetränken und der Dokumentation € 1.995,-. Sollte mehr als ein Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem zweiten Teilnehmer 10 % Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Controlling und Bilanzierung kompakt

- 15. bis 17. Mai 2018 in Köln . 0513434
- 04. bis 06. Dezember 2018 in Frankfurt/M. 1213435

1 Name/Vorname _____
 Position/Abteilung _____

2 Name/Vorname _____
 Position/Abteilung _____

3 Name/Vorname _____
 Position/Abteilung _____

Firma _____
 Straße/Postfach _____
 PLZ/Ort _____
 Telefon/Fax _____

@ E-Mail _____

Datum _____ Unterschrift _____

Ansprechpartner/in im Sekretariat: _____

Anmeldebestätigung bitte an: _____ Abteilung _____

Rechnung bitte an: _____ Abteilung _____

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Das IMW Bildungsinstitut der Mittelständischen Wirtschaft GmbH ist ein Tochterunternehmen der Management Circle AG. IMW und unsere Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber IMW GmbH, Postfach 56 09, 65731 Eschborn, unter datenschutz@imw.de oder telefonisch unter +49 6196 5908-0 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: +49 61 96 5908-0
 Fax: +49 61 96 5908-21
 E-Mail: anmeldung@imw.de
 Internet: www.imw.de/0513434
 Postanschrift: **IMW GmbH**
Postfach 56 09, 65731 Eschborn/Ts.

