

Seminarziele

- ✓ Anhand von Praxisbeispielen werden systematisch betriebswirtschaftliche Grundlagen und Zusammenhänge erläutert.
- ✓ Sie können die betriebswirtschaftlichen Auswertungen der Bilanz und GuV vollständig und umfassend interpretieren.
- ✓ Welches Kalkulationsmodell ist das richtige? Kalkulationsarten im Vergleich.
- ✓ Sie sind in der Lage, aus diesen Auswertungen weitere Kennzahlen, Informationen und Maßnahmen für die Optimierung der Kosten-, Ertrags- und der strategischen Unternehmenssituation abzuleiten.

Seminarinhalt

1. Seminartag:

- 📁 **Unternehmensziele und Planung**
 - Unternehmensziele
 - Strategische Planung
 - Operative Planung
- 📁 **Rechnungswesen**
 - Aufgaben und Aufbau, Buchhaltung, Konten,...
 - Grundbegriffe der Bilanzierung
 - Exkurs: Abschreibung
 - Finanzwesen
 - Kosten- und Leistungsrechnung
 - Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung
 - Kostenartenrechnung
 - Kostenstellenrechnung
 - Kostenträgerrechnung
 - Deckungsbeitragsrechnung
 - Prozesskostenrechnung
 - Zielkostenrechnung (Target-Costing)
 - Projektkostenplanung

2. Seminartag:

- 📁 **Controlling**
 - Entstehung von Controlling
 - Controllingfunktion
 - Vergleich Controller und Treasurer
 - Controlling und Kontrolle
 - Controlling und Organisation
 - Profit-Center
 - Cost-Center
- 📁 **Kennzahlen zur Analyse und Steuerung**
 - Klassifizierung von Kennzahlen
 - Ausgewählte Kennzahlen (Liquidität, Rentabilität, Wirtschaftlichkeit, Cash Flow, Return on Investment)
 - Kennzahlensysteme
 - Projektkennzahlen
 - Grenzen von Kennzahlen
 - Kostenvergleichsrechnung
 - Gewinnvergleichsrechnung

Referent

Dipl.-Kfm. Jochen Treuz

Trainer und Berater mit dem Schwerpunktthemen BWL, Controlling und Bilanzen nach HGB und IAS. Mitgestaltung und Umsetzung von innerbetrieblichen Weiterbildungsmaßnahmen im Bereich Controlling. Seit 2004 Herausgeber des Themenbriefs „Buchhaltung“.

Controlling für „nichtkaufmännische“ Führungskräfte



Die nächsten Termine:

23.01. - 24.01.07 Hamburg

01.02. - 02.02.07 Berlin

01.03. - 02.03.07 München

26.03. - 27.03.07 Düsseldorf

26.04. - 27.04.07 Mannheim

09.07. - 10.07.07 Hannover

Teilnehmer:

Führungskräfte, Entscheidungsträger, Mitarbeiter aus verwaltenden Berufen, Selbstständige, Meister, Techniker, „Nichtkaufleute“, die an einer zusammenhängenden Darstellung betriebswirtschaftlicher Abläufe interessiert sind.

Methodik:

Theorie anhand von Praxisbeispielen erläutert in Verbindung mit aktiver Mitarbeit und Diskussionen.

Gebühr:

EUR 1.180,- zzgl. gesetzl. MwSt., inkl. ausführlicher Seminarunterlagen, Mittagessen und Pausengetränke. Jeder zweite und jeder weitere Teilnehmer desselben Unternehmens erhält bei gemeinsamer Anmeldung 10 % Ermäßigung.

Teilnahmebedingungen:

Die Kursgebühr ist innerhalb von 10 Tagen nach Rechnungsstellung fällig, spätestens zahlbar bei Kursbeginn. Erfüllungsort und Gerichtsstand ist Augsburg. Der Teilnehmer kann bis spätestens 15 Tage vor Kursbeginn zurücktreten. Die Rücktrittsgebühr beträgt 30 % der Kursgebühr. Wenn Sie sich später abmelden oder nicht teilnehmen, wird der volle Betrag fällig. Bitte bestimmen Sie daher rechtzeitig einen Ersatzteilnehmer. Teilen Sie uns Rücktritt oder Ummeldung schriftlich mit. Bei zu geringer Teilnehmerzahl behalten wir uns vor, das Seminar abzusagen. Die Kursgebühr wird dann zurückerstattet. Weitergehende Ansprüche für den Teilnehmer bestehen nicht. Mit seiner Unterschrift erkennt der Teilnehmer die Teilnahmebedingungen an.

FAX - Anmeldung

Telefaxnummer: 08233 / 381-222

An: COMPETENCE CENTER Forum Verlag Herkert GmbH,
Mandichostraße 18, 86504 Merching

Service-Telefon: 08233/381-156

Kundenbetreuung: 08233/381-123

Ja, wir melden uns hiermit für Ihr zweitägiges Seminar an:

Controlling für „nichtkaufmännische“ Führungskräfte

am _____ in _____

Wir nehmen mit _____ Person/en teil.

(Auf Anfrage unterbreiten wir Ihnen auch gerne ein Angebot für eine **Inhouse-Veranstaltung**.)

Absender: (Bitte in DRUCKBUCHSTABEN ausfüllen!)

Firma

Straße / Postfach

PLZ, Ort

Telefon

Telefax

Teilnehmer:

2.

Telefon

Telefax

Datum, Unterschrift und Firmenstempel