

## Crashkurs Controlling für „nichtkaufmännische“ Führungskräfte



### Zahlen aus dem Rechnungswesen richtig lesen und interpretieren

ROI, Cash-flow, Deckungsbeitrag, Liquidität – häufig werden Sie und Ihre Mitarbeiter mit Begriffen und Daten aus dem Rechnungswesen konfrontiert, auf deren Grundlage kaufmännische Entscheidungen getroffen werden.

Vielen Führungskräften aus technischen Bereichen oder Verwaltungen fehlen jedoch die notwendigen Kenntnisse, um die Auswirkungen betriebswirtschaftlicher Maßnahmen beurteilen zu können. Ein gewisses Grundverständnis der kaufmännischen Zusammenhänge ist aber erforderlich, wenn Verantwortung übernommen und getroffene Entscheidungen nachvollzogen und mitgetragen werden sollen.

Wie Kennzahlen aus dem Rechnungswesen Ihres Unternehmens erfolgreich für Planung, Steuerung und Kontrolle eingesetzt werden, zeigt unser Praxisseminar

#### Info zum Seminar

##### Ziele und Nutzen

Hier werden anhand von Praxisbeispielen systematisch betriebswirtschaftliche Grundlagen und Zusammenhänge erläutert.

- ▶ Sie sind in der Lage, die Zahlen schnell und einfach zu interpretieren. Fehlentwicklungen können frühzeitig aufgedeckt und der erforderliche Handlungsbedarf ermittelt werden.
- ▶ Sie wissen, wie sich betriebswirtschaftliche Maßnahmen auf Rentabilität oder Liquidität auswirken.
- ▶ Sie können fundierte Entscheidungsgrundlagen, z.B. für Investitionen, ableiten.

##### Gebühr:

EUR 690,20 inkl. ges. MwSt. inklusive Mittagmenü, Pausengetränke und Seminarunterlagen.

Jeder weitere Teilnehmer desselben Unternehmens erhält bei gemeinsamer Anmeldung 10 % Ermäßigung.

#### Referent



##### Dipl.-Kfm. Jochen Treuz Trainer und Dozent

mit den Schwerpunktthemen BWL, Controlling und Bilanzen nach HGB und IAS/IFRS. Mitgestaltung und Umsetzung von innerbetrieblichen Weiterbildungsmaßnahmen im Bereich Controlling und Cash-Management.

##### Teilnehmer

Führungskräfte, Entscheidungsträger, Mitarbeiter aus verwaltenden Berufen, Selbstständige, Meister, Techniker, „Nichtkaufleute“, die an einer zusammenhängenden Darstellung betriebswirtschaftlicher Abläufe interessiert sind.

##### Methodik

Vortrag, Veranschaulichung anhand von Praxisbeispielen. Aktive Mitarbeit der Teilnehmer und Diskussionen sind erwünscht.

#### Seminarinhalt

##### 1. Unternehmensziele und Planung

- ▶ Unternehmensziele im Vergleich
- ▶ Planung und Budgetierung

##### 2. Kostenrechnungssysteme im Vergleich

- ▶ Externes und internes Rechnungswesen im Überblick
- ▶ Zielsetzung der Kostenrechnung
- ▶ Unterschied der Vollkosten- und Teilkostenrechnung
- ▶ Darstellung der fixen und variablen Kosten sowie Einzel- und Gemeinkosten im Unternehmen
- ▶ Die Deckungsbeitragsrechnung als Hilfsmittel bei betriebswirtschaftlichen Entscheidungen
- ▶ Festlegung der Preisuntergrenze
- ▶ Berechnung der Gewinnschwelle
- ▶ Einsatz der Prozesskostenrechnung
- ▶ Beschreibung des Target-Costing
- ▶ Kostenmanagement in der Praxis

##### 3. Controlling

- ▶ Aufgaben und Ziele des Controlling
- ▶ Organisation des Controlling
- ▶ Controlling in der betrieblichen Umsetzung

##### 4. Berechnung und Interpretation von Kennzahlen

- ▶ Aussagewert von Kennzahlen
- ▶ Aufstellung von Kennzahlen für den Arbeitsbereich
- ▶ Typische Kennzahlen für technische Bereiche
- ▶ Kennzahlensysteme

## Telefax 0 82 33 / 38 12 22



Ja, wir melden uns für folgendes Seminar an:

### Crashkurs Controlling für „nichtkaufmännische“ Führungskräfte

zu EUR 690,20 je Teilnehmer (inkl. MwSt.). Jeder weitere Teilnehmer desselben Unternehmens erhält 10% Ermäßigung.

#### Seminartermine (bitte ankreuzen)

Datum	Seminarort	Seminar-Nr.
<input type="checkbox"/> 16.11.2010	Stuttgart	770941/1/1667

**Dauer:** 09.00 Uhr - 17.00 Uhr

Das Veranstaltungshotel wird mit der Anmeldebestätigung bekannt gegeben.

Wir interessieren uns für eine Inhouse-Schulung.  
Bitte erstellen Sie uns ein unverbindliches Angebot.

#### Teilnehmerdaten (bitte ausfüllen)

\_\_\_\_\_  
Anzahl Teilnehmer

\_\_\_\_\_  
Vorname, Name Teilnehmer 1

\_\_\_\_\_  
Vorname, Name Teilnehmer 2 (10% Ermäßigung)

\_\_\_\_\_  
Vorname, Name Teilnehmer 3 (10% Ermäßigung)

\_\_\_\_\_  
Vorname, Name Teilnehmer 4 (10% Ermäßigung)

#### Teilnahmebedingungen

Die Kursgebühr ist innerhalb von 10 Tagen nach Rechnungsstellung fällig, spätestens zahlbar bei Kursbeginn. Erfüllungsort und Gerichtsstand ist Augsburg. Der Teilnehmer kann bis spätestens 15 Tage vor Kursbeginn zurücktreten. Die Rücktrittsgebühr beträgt 30 % der Kursgebühr. Wenn Sie sich später abmelden oder nicht teilnehmen, wird der volle Betrag fällig. Bitte bestimmen Sie daher rechtzeitig einen Ersatzteilnehmer. Teilen Sie uns Rücktritt oder Ummeldung schriftlich mit. Bei zu geringer Teilnehmerzahl behalten wir uns vor, das Seminar abzusagen. Die Kursgebühr wird dann zurückerstattet. Weitergehende Ansprüche für den Teilnehmer bestehen nicht. Mit seiner Unterschrift erkennt der Teilnehmer die Teilnahmebedingungen an. Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Forum Verlag Herkert GmbH ([www.forum-verlag.com/agb](http://www.forum-verlag.com/agb))

#### Ihre Kontaktdaten

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Fax

\_\_\_\_\_  
Straße / Postfach

\_\_\_\_\_  
E-Mail (Sie können jederzeit der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke zu den ortsüblichen Basistarifen widersprechen.)

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Vorname, Name des Ansprechpartners

\_\_\_\_\_  
Datum, Stempel, Unterschrift