

- Performance messen
 - Finanzrisiken minimieren
 - Unternehmenserfolg steigern

Der Finanzcontroller

Aussagekräftige Entscheidungs- grundlagen für Ihr Management:

Bilanzierung & Kapitalmarkt

- Neue Anforderungen des Bilanzrechts-
modernisierungsgesetz (BilMoG)
- Veränderte Kennzahlen nach IFRS & HGB
- Optimales Schnittstellen-Management mit dem
Accounting



Finanz- & Risikomanagement

- Aufbau eines effizienten Frühwarnsystems
- Strategische Controllingvorgaben operativ
umsetzen
- Finanzsteuerung mit wertorientierten Kennzahlen

Liquiditätsplanung & -steuerung

- Ihr Weg zu mehr finanziellem Spielraum
- Den optimalen Kapitaleinsatz sicher stellen
- Das Working Capital effizient senken

Ihre Finanz Controlling-Experten:



Helmut Schnieders
EnBW Energie
Baden-Württemberg AG



Jochen Treuz
selbstständiger Trainer für
Controlling und Bilanzierung

Exklusiver Praxisbericht:

Investitionsbewertung bei der
EnBW Energie
Baden-Württemberg AG

So urteilen Teilnehmer über
Controlling-Seminare bei
Management Circle:

„Viele nützliche Tipps, sehr
praxisbezogen!“

„Rundum kompetente und
praxisnahe Referenten“

„Miteinbeziehung der Teilnehmer
hat mir gefallen!“

Exklusiv für Sie am:
29. und 30. Mai 2008 in München

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!


MANAGEMENT CIRCLE[®]
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! Telefon-Hotline: 0 61 96 / 47 22 - 700

Ihr Beitrag zum finanzwirtschaftlichen Unternehmenserfolg!

Ihr Seminarleiter:

Jochen Treuz, selbstständiger Trainer für Controlling und Bilanzierung, Weinheim

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen ab **8.45 Uhr**

9.30 Herzlich Willkommen!

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Überblick über die Seminarinhalte
- Vorstellung der Teilnehmer und Abgleich mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.45 Aktuelle Anforderungen an den Finanzcontroller – Professionelles Controlling als maßgeblicher Beitrag zum Unternehmenserfolg

- Zusammenwachsen von Controlling und Finanzwesen
 - Neue Aufgaben und Rollen
 - Optimale Prozessgestaltung im Finanzcontrolling
- Neue Wege der Finanzsteuerung
- Wertorientierung zielgerichtet umsetzen
- Finanz-Risiken gezielt steuern
 - Auswirkungen von Basel II, KonTraG und Sarbanes-Oxley Act
 - Aufbau eines leistungsfähigen Frühwarnsystems
- Liquiditätssicherung und -optimierung

11.00 Kaffee- und Teepause

BilMoG!

11.30 Die Bilanz als Planungs- und Steuerungsgrundlage für das Finanzcontrolling

- Veränderte Bilanzstruktur und Bilanzinhalte durch internationale Rechnungslegung
 - Mindestgliederung nach IFRS
 - Neue Bilanzpositionen nach IFRS
 - Neue Zuordnung von Aktiva und Passiva
- Einfluss der internationalen Rechnungslegung auf Bilanzkennzahlen nach HGB und IFRS
 - Was ändert sich durch das BilMoG bei der Bilanzierung nach HGB?
 - Möglichkeiten des Bilanzstrukturmanagements (Liquidität, Kapitalstruktur, Risiko)

13.00 Gemeinsames Mittagessen

14.15 Vom strategischen zum operativen Finanzcontrolling

- Wertorientierte Unternehmensführung
 - Orientierung des Controllings an WACC, Shareholder Value und EVA®
 - GWB-Konzept als Grundlage der wertorientierten Unternehmenssteuerung
 - Kapitalkosten und Marktwert
- Beispiele für die Abstimmung der Werthebel im operativen Geschäft, im Working Capital Management und in der Finanzierung
- Liquiditätsverbesserung und Unternehmenswertsteigerung

15.45 Kaffee- und Teepause

Exklusiver Praxisbericht!

16.15 Bewertung und Identifizierung von wertschaffenden Investitionsvorhaben unter Unsicherheit

- Geschäftsmodell der Energiewirtschaft und ihre aktuellen Herausforderungen
- Ableitung differenzierter Kapitalkostensätze
- Grenzen der herkömmlichen Methoden der Investitionsbewertung
- Ein alternativer Ansatz zur Investitionsbewertung unter Unsicherheit

Helmut Schnieders

Leiter Controllingmethoden & Investitionsmanagement,

EnBW Energie Baden-Württemberg AG, Karlsruhe

17.30 Zusammenfassung der Ergebnisse des 1. Seminartages durch den Seminarleiter und Gelegenheit für Fragen

18.00 Ende des ersten Seminartages und Get-Together

Get-Together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit Referenten und Teilnehmern!

So erhöhen Sie die Liquidität und verringern das Risiko!

Ihr Seminarleiter:
Jochen Treuz

9.00 Es geht weiter!

- Klärung offener Fragen vom Vortag
- Einführung und Überblick über die Themen des 2. Seminartages

9.05 Effizientes Controlling finanzieller Risiken im Zeichen von Rating, KonTraG und Sarbanes-Oxley

- Instrumente des strategischen Risikocontrolling
 - Wege zur Steuerung wichtiger Einzelrisiken
 - Planung und Überwachung von Maßnahmen zur Risikosenkung
 - Aufbau eines Frühwarnsystems für Finanzrisiken
- Einfluss des Sarbanes-Oxley Act auf das Reporting

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 Liquiditätscontrolling – So sichern Sie Ihren finanziellen Spielraum!

- Planung des Liquiditätsverlaufs
 - Alternative Bewertungsansätze für Investitionen
 - Prognose von Ein- und Auszahlungen in der Praxis
 - Simultane Investitions- und Finanzplanung
- Optimale Liquiditätssteuerung
 - Werkzeuge zur Liquiditätssicherung und Optimierung der Liquiditätsreserve
 - Wege zur effizienten Kapitalverwendung bei begrenzten Mitteln
 - Aspekte für die Realisierung eines leistungsfähigen Cash Management
- Liquiditätskontrolle und -Reporting
 - Ermittlung und Bewertung von Abweichungen
 - Einleiten von Gegenmaßnahmen

12.30 Gemeinsames Mittagessen

13.45 Instrumente des Working Capital Management

- Methoden zur Senkung des Working Capital
 - Aktive Kredit- und Forderungssteuerung
 - Management des Vorratsvermögens
- Bestimmung und Einsatz von Working Capital-Kennzahlen
 - Working Capital-Kennzahlen im Branchenvergleich
- Auswirkungen von Veränderungen des Working Capital auf Bilanz- und GuV-Strukturen

15.15 Kaffee- und Teepause

15.45 Werkzeuge zum Performance Measurement im Finanzbereich

- Ausrichtung des Zielsystems auf die Unternehmensstrategie
 - Auswahl aussagefähiger Finanzkennzahlen
 - Interpretation der gewonnenen Daten
- Aufbau und organisatorische Verankerung eines zukunftsorientierten Berichtswesens
 - Organisation von Datenhaltung und Berichtswesen

17.00 Zusammenfassung der Ergebnisse durch den Seminarleiter und Gelegenheit für abschließende Fragen

17.15 Ende des Intensiv-Seminars

Ihr 3-faches Plus:

- ✓ Sie erhalten einen kompakten Überblick über aktuelles Bilanz- & Rechnungslegungswissen!
- ✓ Sie lernen finanzielle Risiken zu bewerten und ein wirkungsvolles Risikocontrolling zu installieren!
- ✓ Sie erhalten eine Toolbox zur Liquiditätsplanung & -steuerung!

Zum Seminarinhalt

Finance und Controlling wachsen immer enger zusammen. Das Management der Finanzströme wird zur Drehscheibe der Planung und Steuerung Ihres Unternehmens. Damit steigen auch die Anforderungen an Sie als Finanzcontroller! Sie sollen zeitnahe und aussagefähige Entscheidungsgrundlagen liefern, finanzwirtschaftliche Chancen und Risiken aufdecken und die finanzielle Performance Ihres Unternehmens messen. Der Finanzcontroller ist heute unverzichtbar!

Für diese vielfältige Rolle müssen Sie Ihre Fach- und Methodenkompetenz ständig ausbauen.

Doch was müssen Sie bei **Bilanzkennzahlen nach IFRS und HGB** beachten? Welche Änderungen ergeben sich durch das „neue“ HGB, das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz? Wie lassen sich strategische Vorgaben des **Finanzmanagements** in **operative Steuerungsansätze transferieren**? Wie gestalten Sie ein **effizientes Management der finanziellen Risiken**? Welche **Instrumente** sind für ein zukunftsorientiertes **Liquiditätscontrolling** in Ihrem Unternehmen wirklich geeignet? Welche **Werkzeuge zum Performance Measurement** haben sich in der **Praxis bewährt**? Und wie lassen sich die **Prozesse im Finanzcontrolling optimieren**? Wie treffen Sie die **richtige Investitionsentscheidung**?

Besuchen Sie unser Intensiv-Seminar. Kompakt und praxisnah erfahren Sie von unseren ausgewiesenen Experten, wie Sie die gesteigerten Anforderungen an den Finanzcontroller meistern!

Was Sie hier lernen!

- Die Auswirkungen von IFRS und BilMoG auf das Finanzcontrolling!
- Wichtige Instrumente und Methoden zur Finanz- und Liquiditätssteuerung!
- Die Umsetzung eines wertorientierten Controllings!
- Lösungen für die Herausforderungen im Risikocontrolling!

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zum Seminar.



Daniela Stein

Konferenz Managerin

Tel.: 0 61 96/47 22-622

E-Mail: stein@managementcircle.de



Helmut Schnieders

ist Leiter Controllingmethoden und Investitionsmanagement in der **EnBW Holding** in Karlsruhe. Nach dem Studium der Wirtschaftswissenschaften war Helmut Schnieders in verschiedenen Funktionen im EnBW-Konzern und ihren Vorgängerunternehmen tätig. Unter anderem bekleidete er folgende Positionen: Leiter Betriebswirtschaft bei der Energie-Versorgung Schwaben AG, Leiter Controlling und Finanzen bei der EnBW EnergieVertriebsgesellschaft mbH, Projektkoordinator beim Effizienzsteigerungsprogramm TOP FIT der EnBW.



Jochen Treuz

ist Experte und erfahrener Trainer für die Themen Bilanzen und Bilanzanalyse nach HGB und IAS/IFRS, Controlling sowie Kosten- und Leistungsrechnung. Er ist Herausgeber des monatlich erscheinenden Themenbriefs „Rechnungswesen & Controlling“ sowie Autor des Fachwörterbuches „Rechnungswesen & Controlling“. Jochen Treuz hat an der Universität Mannheim Betriebswirtschaftslehre mit den Vertiefungen Wirtschaftsprüfung und Treuhandwesen sowie Steuerlehre studiert. Der ausgewiesenen Experte wird von Seminar-Teilnehmern stets mit „sehr gut“ und „gut“ bewertet.

6 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

- Sie erfahren, wie Sie die **aktuellen Anforderungen** an den Finanzcontroller **erfüllen!**
- Sie bringen Ihr Wissen über die **Auswirkungen von IFRS** und dem **Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG)** auf den **neuesten Stand!**
- Sie hören, wie Sie die **Steuerung der Liquidität** in Ihrem Unternehmen **optimieren!**
- Sie informieren sich über die **Werkzeuge eines innovativen Liquiditätscontrollings!**
- Sie erfahren, wie Sie ein **effizientes Frühwarnsystem für Risiken gestalten!**
- Sie lernen, auch bei hoher Unsicherheit, **die richtige Investitionsentscheidung zu treffen!**

INHOUSE TRAININGS

Zu allen Themenbereichen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Dirk Gollnick

Tel.: 0 61 96/47 22-646

E-Mail: gollnick@managementcircle.de

Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG an Ihren Veranstaltungsort: Von jedem beliebigen DB-Bahnhof und auch mit dem ICE!

Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder unter

www.managementcircle.de/bahn



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- Sie erlangen einen **kompakten Überblick** über **aktuelles Bilanzwissen!**
- Sie lernen **Instrumente im Finanzcontrolling** kennen!
- Sie erhalten eine **Toolbox zur Liquiditätsplanung & -steuerung!**

Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Intensiv-Seminar wendet sich an **Führungskräfte** und **leitende Mitarbeiter** aus den Bereichen **Finanzcontrolling, Finanzen, Controlling, Treasury, Financial Controlling, Working Capital, Investitionen, Credit Management, Debitorenmanagement, Buchhaltung** und **Liquiditätsmanagement**. Weiterhin angesprochen sind in diesem Bereich tätige **Wirtschaftsprüfer** und **Unternehmensberater**.

Termine und Veranstaltungsorte

29. und 30. Mai 2008 in München

NH München Neue Messe
 Eggenfeldener Straße 100
 81929 München
 Tel.: 089/99345-0
 Fax: 089/99345-400
 E-Mail: reservations.muenchen.de@nh-hotels.com

Zimmerreservierung

Für die Seminarteilnehmer steht im Seminarhotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Ihre Service-Hotlines

Anmeldung:

Bettina Gräf
 Telefon: 0 61 96/47 22-700 oder
 0 61 96/47 22-0 (Telefonzentrale)
 Fax: 0 61 96/47 22-999
 Per Post: Management Circle AG
 Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.
 Hauptstraße 129, 65760 Eschborn/Ts.
 E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Kundenservice:

Eberhard Bergmann
 Telefon: 0 61 96/47 22-800 (Fax: -888)
 E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Adressänderung:

Stella Avramidou
 Telefon: 0 61 96/47 22-500 (Fax: -562)
 E-Mail: marketingservice@managementcircle.de

Datenschutz-Hinweis:

Sie können bei uns der Verwendung Ihrer Daten widersprechen, wenn Sie in Zukunft keine Prospekte mehr erhalten möchten. (§28 VI BDSG)

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Intensiv-Seminar beträgt inkl. Mittagessen, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation € 1.795,-. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Der Finanzcontroller

Ich/Wir nehme(n) teil am:

29. und 30. Mai 2008 in München

05-57390

1	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
2	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
3	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
MITARBEITER: <input type="radio"/> BIS 100 <input type="radio"/> 100-200 <input type="radio"/> 200-500 <input type="radio"/> 500-1000 <input type="radio"/> ÜBER 1000	
FIRMENNAME	
STRASSE/POSTFACH	
PLZ/ORT	
TELEFON/FAX	

Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist!

Sie erhalten so schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Termin fest einplanen können.

E-MAIL
 (MIT NENNUNG MEINER E-MAIL-ADRESSE ERKLÄRE ICH MICH EINVERSTANDEN, ÜBER DIESES MEDIUM INFORMATIONEN DER MANAGEMENT CIRCLE GRUPPE ZU ERHALTEN.)

DATUM UNTERSCHRIFT

ANSPRECHPARTNER/IN IM SEKRETARIAT:

ANMELDEBESTÄTIGUNG BITTE AN: ABTEILUNG

RECHNUNG BITTE AN: ABTEILUNG

Mit der Deutschen Bahn AG zum Sonderpreis zur Veranstaltung. Infos unter:
www.managementcircle.de/bahn **BAHN**

Über Management Circle

Management Circle steht für *WissensWerte* und ist anerkannter Bildungspartner der Unternehmen. Mit kompetenten Bildungsleistungen garantieren wir durch unsere Erfahrung Fach- und Führungskräften nachhaltigen Lernerfolg. Vom praxisnahen Seminar bis zur richtungsweisenden Kongressmesse – vom individuell konzipierten In-house Training, praxisorientierten schriftlichen Management-Lehrgang bis zum innovativen E-Learning erhalten Sie alles aus einer Hand. Mit über 40.000 Teilnehmern bei unseren Präsenzveranstaltungen im vergangenen Jahr gehört die Management Circle AG zu den Marktführern im deutschsprachigen Raum. Unser aktuelles und vollständiges Bildungsangebot finden Sie unter: www.managementcircle.de.

Aktuelle Veranstaltungsangebote: www.managementcircle.de