

Logistik-Controlling

als Instrument zur Kostenoptimierung

Die Themen

- Controlling durch Einsatz der ABC-Analyse
- Professionelle Auswertung senkt die Kosten
- Zusammenwirken von ABC- und XYZ-Analysen
- Praktische Übung
- Einsparpotenziale durch gezieltes Logistik-Controlling
- Balanced Scorecard

Ihre Referenten



Dipl.-Kfm. Jochen Treuz
Diplom-Kaufmann
Weinheim



Prof. Dr. Helmut H. Wannewetsch
BA Mannheim
Studiengang Industrie

Ziel des Seminars

Um die Lieferbereitschaft Ihres Unternehmens sicherzustellen, ist es wichtig ausreichende Bestände vorzuhalten. Andererseits verursachen Lagerbestände erhebliche Kosten. Deshalb ist es für den Unternehmenserfolg wichtig, eine ausgewogene Mischung aus Versorgungssicherheit und Bestandminimierung zu erreichen.

Teilnehmerkreis

Dieses Seminar richtet sich an Einkäufer, Logistiker und Produktionsplaner, die sich mit der Planung, Analyse und Optimierung von Beständen beschäftigen und Werkzeuge kennenlernen möchten, die sie bei Ihrer Arbeit unterstützen.

Ihr Nutzen

In diesem Seminar erfahren Sie, wie das Controlling hilft Ihre Bestände zu minimieren und gleichzeitig die Versorgungs- und Lieferbereitschaft aufrecht zu erhalten. Anhand von praktischen Übungen erfahren Sie, welche Analysen Sie anwenden, und welche Maßnahmen sich aus den Ergebnissen ableiten lassen.

Teilnehmerbegrenzung

Die Begrenzung auf 20 Teilnehmer ist die Grundlage einer sinnvollen Fortbildungskonzeption. Sie gewährleistet eine intensive Aussprache und damit eine praxisnahe und umfassende Information sowie das Eingehen auf individuelle Interessen der Teilnehmer.

Ihre Referenten



Dipl.-Kfm. Jochen Treuz
Diplom-Kaufmann
Weinheim

Jochen Treuz hat langjährige Erfahrungen im Vertrieb und Aufbau von EDV-unterstützten Vertriebsorganisationen gesammelt. Außerdem ist er u.a. als Dozent an der Berufsakademie Mannheim in den Bereichen PC- und Internetschulungen tätig.



Prof. Dr. Helmut H. Wannewetsch
BA Mannheim
Studiengang Industrie

Prof. Wannewetsch war 12 Jahre in multinationalen Unternehmen in den Bereichen Materialwirtschaft, Logistik und Projektmanagement tätig. Zuletzt war er mit der logistischen Programmführung eines großen deutschen Konzerns der Luft- und Raumfahrtindustrie beschäftigt. Seit 1996 lehrt Prof. Wannewetsch an der BA Mannheim. Darüber hinaus ist er Autor mehrerer Fachbücher, Berater und Referent in den Bereichen Einkauf, Logistik und Supply Chain.

Zum Ablauf

Die Diskussion mit den Referenten ist ein wichtiger Bestandteil der Veranstaltung. Die Teilnehmer haben die Möglichkeit, die Referenten direkt zu befragen und Ihre Probleme vorzutragen. Neben vorgesehenen Diskussionen während der Veranstaltung ergeben sich vielfältige Möglichkeiten, auch untereinander Erfahrungen auszutauschen.

Ihr Programm von 9.00 bis 17.00 Uhr

Controlling und Rechnungswesen

- Ziele und Umsetzung im Controlling
- Budgetierung in Einkauf und Logistik
- Controlling leicht gemacht: Aufgabenfelder und Organisation in der Praxis

Controlling und Logistik

- Aktuelle und aussagekräftige Daten - Suche nach der Nadel im Heuhaufen
- Aufbereitung: schnell, professionell
- Analyse: den Überblick behalten
- Bedeutung der Kennzahlen
- Prozesskostenrechnung - sinnvoll einsetzen

Werkzeuge des Logistik-Controllings

Wirksames Controlling durch Einsatz der ABC-Analyse

- Grundlegende Prinzipien der ABC-Analyse
- Sinnvolle Einsatzbereiche
- Zuverlässige Datenlieferanten
- Die Analyse in der Praxis

Erst die professionelle Auswertung senkt die Kosten

- Handhabung der A-Teile
- C-Artikelmanagement - weniger ist manchmal mehr
- Auswirkung auf Lagerhaltung und Lieferanten

Zusammenwirken von ABC- und XYZ-Analyse

- Verbräuche erkennen
- Ablauf und Einteilung der Gruppen
- Kosteneinsparungen durch richtige Auswertung der Analysen

Praktische Übung

Durchführung einer ABC/XYZ Analyse anhand eines praktischen Beispiels. Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit.

Weitere Einsparpotentiale durch gezieltes Logistik-Controlling

Nichttraditionelle Beschaffungsfelder = nicht ausgeschöpfte Einsparpotentiale

- Nichttraditionellen Beschaffungsfelder definieren und aufspüren
- Schwierigkeiten in Controlling und erfolgreicher Umsetzung
- Erfolgreiche Strategien in der Praxis

Maverick Buying - Überall zuhause

- Zusätzliche Kosten durch Maverick-Buying
- Klassische und unkonventionelle Methoden zur Vermeidung

Balanced Scorecard (BSC)

- Aufbau der Balanced Scorecard
- Anwendungsmöglichkeiten
- So erstellen Sie eine BSC im Bereich Einkauf und Logistik
- praktisches Beispiel

Working Capital

- Definition des Working Capital
- Ermittlung des Working Capital
- Kennzahlen des Working Capital
- Strategien zur Verringerung des Working Capital

Anmeldung unter
anmeldung@forum-institut.de oder
Fax +49 6221 500-555

Anmeldeformular

Ja, ich nehme teil am Seminar

Logistik-Controlling

Ich bin an weitergehenden Informationen über FORUM-Veranstaltungen interessiert und damit einverstanden, dass mir diese auch per E-Mail übermittelt werden.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Telefon

E-Mail

Ansprechpartner/in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

So melden Sie sich an

Anmelde-Hotline: +49 6221 500-501
Tagungs-Nr. 08 11 853 I

Internet:
www.forum-institut.de

Termin/Veranstaltungsort:
Montag, 24. November 2008 in Mannheim
08.30 Uhr Registrierung; Seminar 09.00 - 17.00 Uhr
Steigenberger Mannheimer Hof
Augustaanlage 4-8 · 68165 Mannheim
Tel. +49 621 4005-0 · Fax +49 621 4005-190

Gebühr:
€ 890,00 (+ 19% MwSt.) inklusive umfangreicher Dokumentation, Arbeitsessen, Erfrischungen und Kaffeepausen.

Zimmerreservierung:
Für FORUM-Teilnehmer steht ein begrenztes Zimmerkontingent zu Vorzugskonditionen zur Verfügung. Bitte beachten Sie, dass das Abrufkontingent automatisch 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn verfällt. Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter Berufung auf das FORUM-Kontingent vor.

Rückfragen und Information

Für Ihre Fragen zum Seminar und unserem gesamten Programm stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung.

Jens Hartmann

Konferenzmanager Messe

Tel. +49 6221 500-635

j.hartmann@forum-institut.de

AGB

Bei einer Stornierung werden € 50,- bis 2 Wochen vor Seminartermin, die Hälfte der Seminargebühr bis eine Woche vor Seminartermin, danach die volle Gebühr (jeweils zzgl. 19% MwSt.) fällig; bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet, weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Heidelberg. Im Übrigen gelten unsere AGB unter www.forum-institut.de/agb.pdf. Wir empfehlen den Abschluss einer Seminarrücktrittskostenversicherung (www.erv.de).